**2021年度处级领导班子工作总结**

**（附属人民医院）**

2021年，站在“两个一百年”的历史交汇点，附属人民医院领导班子以党史学习教育为契机，在医科大学党委的正确领导下，积极推进落实肿瘤诊疗工作，切实提高医疗服务质量和能力，提升科学管理水平，推进医院提质增效。现简要汇报如下：

1. 政治思想建设

附属人民医院领导班子始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署，特别是对内蒙古重要讲话重要指示批示精神。始终坚持和加强党的全面领导，认真学习贯彻党的理论和路线方针政策。始终忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。始终严格遵守党的政治纪律和政治规矩，严守“五个必须”，坚决杜绝“七个有之”，认真落实意识形态工作责任制，坚持不懈铸牢中华民族共同体意识，落实“五个重大政治责任”，保障人民群众生命健康。

医院党委充分发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导核心作用，常抓不懈加强班子建设，落实重大问题议事决策机制，认真执行新形势下党内政治生活若干准则，不断提升班子决策和管理水平。年内组织中心组学习和研讨19次，开展专项研讨5次，班子成员参加专题网络培训、线下集中学习12次，约480学时。年内召开党委会 27次。认真落实“双重组织生活”制度，年内组织召开加强和改进民族工作专题民主生活会、2020年度民主生活会、党史学习教育专题组织生活会。

二、工作实绩

**（一）年度重点任务完成情况**

**1.筹建“国家区域医疗中心”，布局医院高质量发展新体系**

医院深刻领会党中央优质医疗资源扩容的发展布局，积极申请建设国家区域医疗中心。在医科大学、卫健委和自治区政府的全力支持下，医院与北京大学肿瘤医院就项目建设达成合作意向。自治区人民政府与北京大学肿瘤医院签署了《共建国家癌症区域医疗中心框架协议》。按照《区域医疗中心建设试点工作方案》和《国家癌症区域医疗中心设置标准》，经北京大学肿瘤医院专家组来院实地考察和双方多次交流、共同努力，《北京大学肿瘤医院内蒙古医院建设方案》《国家区域医疗中心项目建议书》和《内蒙古自治区支持国家区域医疗中心建设运营政策清单》，经自治区发改委审定，并已通过国家发改委的项目汇报会和国家区域医疗中心专家组的两次评审，现正积极筹备项目启动准备工作。国家区域医疗中心建设项目分两期完成，整体预算16亿元，是提高我院肿瘤诊疗能力的重大机遇，能够在短期内实现医院肿瘤诊疗能力、管理水平、信息化服务质量的全面提升，切实满足自治区肿瘤患者看病就医需求。

**2.扎实推进党史学习教育，献礼建党百年**

医院党委深刻学习领会党史学习教育重要意义，在学校党委的领导和部署下，将学习与推动医院高质量发展紧密结合，以优异成绩迎接建党一百周年。医院党委制定党史学习教育实施方案和“我为群众办实事”实践活动实施方案，列出工作清单，明确方法步骤，强化组织监督，层层抓好落实。党委中心组开展学习研讨20次，专项研讨2次，党支部开展学习研讨266次。医院党委举办党史学习教育读书班暨学习夜校学习5次。

医院党委认真组织开展“我为群众办实事”实践活动，就征集到的意见建议召开党委会专题研讨，逐项明确责任领导跟进督办。截止年末，医院10项重点民生项目已全部完成，“三问”清单17项中，已完成15项。积极发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，确定52个党员示范岗，开展党员志愿服务。开展义诊、讲座、送医下乡、志愿服务等为内容的为群众办实事活动60余场，服务患者群众两万余人。网站、微信公众号开设党史学习教育专题页面，发布党史宣传教育内容500余篇。拍摄制作《不忘初心》MV，完成党建学习展厅、党史百年学习墙的筹建，为党史学习教育营造了良好的氛围。

**3.常态化落实疫情防控要求，筑牢疫情坚实防线**

按照要求严格做好常态化疫情防控工作，为医院正常诊疗工作开展提供保障。及时调整医院核酸采集点位置，整合发热筛查点和留观室的功能定位，在门诊楼、住院楼和体检中心入口分别安装闸机，严格查验。落实执行门诊预检分诊制度，加强对预检分诊、发热筛查、核酸检测等重点环节的监督检查。落实首诊负责制，加强流行病学问诊。坚持疫情早交班制度，保证疫情防控工作毫不松懈。严格医院内部管理，落实入院及病房管理制度，组织全院职工进行疫苗接种，定期对重点岗位、重点人员、重要场所进行核酸检测。积极响应全市范围内开展全员核酸检测工作，先后抽调303人支援17个属地社区进行核酸采集工作，圆满完成核酸采集和排查任务。

**4.统筹规划科学制定医院“十四五”发展规划**

医院领导班子通过广泛征求环节干部、科室主任和各层次职工意见，反复讨论，共同协商，确定医院“十四五”时期发展规划。未来五年，医院将以建设国家区域医疗中心为主线，贯彻落实创新驱动发展战略，按照“1-2-4-6”发展目标，紧紧依托内蒙古自治区肿瘤专科医院和内蒙古医科大学直属附院平台优势，打造两个集群，创立四个中心，推进六个体系建设，实现医院肿瘤疾病诊治能力、专业领域服务能力、高效运营体系、科学化运行水平的全面提升，促进医院高质量发展。

**5.以建院百年为契机，传承弘扬医院文化**

2021年建院百年之际，医院党委筹划完成建院百年院志、画册编纂工作，回顾医院百年发展历程，展示医院在党建、医疗、教学、科研等方面取得的丰硕成果。拍摄完成《栉风沐雨拼搏路 薪火相传忆百年》记录片，用镜头记录了几代医院建设者艰苦奋斗、不懈努力，不断推动医院向前发展的风雨历程。成功举办《薪火传承百年路 悬壶济世医者心》建院100年庆祝活动。

**（二）日常工作完成情况**

一年中，医院领导班子带领全院党员、职工积极努力克服疫情严峻影响，贯彻落实《国务院办公厅关于加强三级公立医院绩效考核工作的意见》，推进落实医改各项任务，不断加强医院管理，完善运行机制。以大型医院巡查为抓手，查找完善管理缺项。全面梳理分析，积极准备等级医院复审工作。坚持突出肿瘤专科特色，强化重点专业学科建设，成立乳腺中心、介入中心和放疗中心，增设放疗科C区，组建安宁疗护病区（营养病房），新增肿瘤姑息治疗、中医肿瘤、乳腺整形等6个专业门诊，独立设置输血医学科，学科布局进一步优化。医院党委加强组织，充分发挥党的建设在推动医院发展和各项工作中的引领作用，提升基层党组织建设水平，加强干部队伍建设，完善人才培养体系，加强党员及职工思想政治工作，凝心聚力，形成团结和谐的发展氛围，医院事业发展在稳中求进中迎来新的发展机遇。

**（三）上年度考核中反馈问题的整改情况**

无

三、党风廉政建设

医院扎实推进全面从严治党向纵深发展，认真履行党委主体责任和纪委监督责任，不断推进党风廉政建设和反腐败工作。班子成员围绕医院重点工作任务，按照具体分工，抓宣教、抓预防、抓管理，加强廉洁风险防控管理，推动落实“一岗双责”。年内召开全面从严治党工作会议和警示教育暨“以案促改”工作会议，专题研究部署党风廉政建设工作2次，观看党风廉政警示教育片1次。纪委聚焦执纪问责，加强政治监督，开展重点部门、关键环节专责监督，制定完善了《重点岗位人员监督管理办法》等3项制度，开展重点部门、重点岗位、重点环节督查11次，开展专项审计，使医院各项工作进一步规范化运行。年内医院党委协同纪委开展有关药品回扣自查自纠工作，召集121名医生进行集体谈话，与113名医务人员逐一进行谈话并完成后续工作。加强廉政廉医文化建设，出台医院《廉政文化建设工作实施方案》，加强政策宣传和正反典型案例教育，用身边事教育身边人，进一步医院维护风清气正的医疗环境。

四、作风建设

医院领导班子认真贯彻党的群众路线，以服务自治区百姓健康，以推动省级肿瘤医院高质量发展为己任，团结协作、认真履职，始终把职工群众和百姓健康需求放在心中，扎实落实好各项工作。年内医院不断改进工作作风，落实中央八项规定及其实施细则精神和自治区党委配套规定，反对“四风”，实事求是，真抓实干，察实情、出实招、办实事、求实效，不断改善服务措施，为患者提供安全精准的诊疗服务，为职工营造良好的职业发展和工作氛围。

1. 存在的问题和不足

针对医院新形势下高质量发展存在的短板、在年内大型医院巡查等工作中梳理出来不足，医院领导班子进行了逐项认真分析，目前肿瘤患者高质量诊疗需求与医院综合医疗服务能力水平有待提升之间的矛盾是医院当前面临主要问题。针对医院提升爬坡的关键阶段，优质医疗资源不足，高层次领军人才缺乏，肿瘤学科特色优势不够凸显，影响力仍需提升，病源尚不充足，医疗服务、学科建设、人力资源、技术水平、运行机制、内部管理和硬件设施方面的高质量供给不足等问题已经形成了未来五年的发展规划并逐步予以落实，尽快形成一批具有突出特色和优势的肿瘤学科，提升综合医疗服务能力是医院“十四五”期间发展的主要任务。

六、明年工作主要思路

在下一步工作中，医院领导班子要持之以恒抓发展，不断增强履职能力，带领全院党员、职工同心协力，攻坚克难，努力推动医院发展再上新台阶。