

# 内蒙古自治区肿瘤医院 “十三五” 发展规划

## 内蒙古医科大学附属人民医院

“十三五”期间是我国全面建成小康社会的关键时期，也是我院全面转型，快速发展的攻坚阶段。随着国家医药卫生体制改革、公立医院综合改革深入推进，人民群众对医疗服务需求的不断提升，也给我院的未来发展提出了更高的要求。面对新的形势任务，我们必须抢抓机遇，科学谋划，团结广大干部职工，全面推动医院向现代化省级肿瘤医院跨越发展。按照学校关于“十三五”规划的总体部署和有关要求，结合医院发展建设实际，制定我院“十三五”发展规划。

### 一、“十二五”时期末医院发展现状

我院是一所集医疗、教学、科研、急救、康复、防癌保健为一体的三级医院，是自治区政府重点卫生建设项目。2014年5月，医院建筑面积7.8万平方米的新住院医技楼建成并投入使用，同时建成后勤保障楼0.4万平方米，重装改造门急诊楼0.4万平方米，规划建筑面积4.02万平方米的二期门急诊综合楼正在建设中。医院设置床位900张，目前开放床位747张。

医院利用德国促进性贷款新购置高能直线加速器、大孔径螺旋CT、后装机、模拟机等放疗设备及64排螺旋CT、SPECT、1.5T核磁共振、数字胃肠机、乳腺钼靶X光机等医疗设备79台套，

现有设备已处于自治区领先水平，可以为患者提供精准、全面的诊疗检查服务。

医院在职职工 1014 人，其中卫生专业技术人员 820 人，护理人员 394 人，副高级以上职称专业技术人员 164 人，博士学历人员 20 人，硕士学历人员 123 人。医院按照国家卫计委三级肿瘤专科医院学科设置要求，设置临床专业科室 25 个，医技科室 13 个，逐步形成以肿瘤专科为特色，相关学科统筹发展的分布格局。近年来，肿瘤内科、微创介入科、影像科、腹部外科、乳腺肿瘤科等学科进步明显。放疗科、核医学科于 2015 年正式开诊并已显示出良好的发展态势。神经内科、心血管内科等传统优势学科稳步发展。医院设立肿瘤多学科诊疗中心（MDT），开展肿瘤多学科会诊，同时拓宽肿瘤诊疗领域，推进技术创新，3D 打印粒子植入、超声造影、PICC 等一批新技术开展应用。

内蒙古医科大学肿瘤研究治疗中心、内蒙古癌症预防与康复协会设在我院。

## 二、“十三五”时期医院发展的指导思想和总体要求

“十三五”时期是在过去五年经过我们的艰辛努力，医院呈现出良好发展势头的基础上，实现突破转型发展的关键时期。全院广大干部职工要紧紧围绕“1-3-5”发展规划，做好医院各项工作。

**“1”——确定一个发展思路：**突出肿瘤专科特色，统筹发展相关学科，向医疗、教学、科研、急救、康复、防癌保健六位

一体的现代化新型肿瘤医院方向发展，成为自治区肿瘤诊疗领域领跑者。

**“3”——加快推进三个建设：**即加快肿瘤专业学科建设；加快推进医院信息化和医院文化建设；加快推进门急诊综合楼建设。

**“5”——实现五个方面的提升：**即实现肿瘤学科水平显著提升，医疗服务能力显著提升，教学科研能力显著提升，医院运行效率显著提升和医院核心竞争力显著提升。

**床位设置：**到 2020 年，“十三五”规划末，医院实现开放床位 1000 张，其中肿瘤床位达到 70%。

**业务指标：**综合业务指标达到三级甲等专科医院水平，业务收入翻一番，职工收入不低于本地区三级医院平均水平。

**学科建设：**不断提高肿瘤患者收治能力，完成肿瘤亚专业的细化，实施肿瘤的规范化、个性化诊疗。通过努力，在五年内打造自治区重点肿瘤学科 2-3 个，建成自治区具有一定影响力的放射治疗科、微创治疗科、细胞生物临床研究中心，肿瘤筛查体检中心，基因诊断实验室，形成集手术、放疗、化疗、介入治疗等多种治疗手段为一体的现代化肿瘤医院，并逐渐在自治区肿瘤早期筛查、诊断治疗以及流行病学调查方面发挥作用。

**人才梯队建设：**到“十三五”末，医院各学科带头人齐备，副高级职称以上人员达到 200 名，具有硕士学历人员达到 160 人以上，博士学历人员达到 50 人以上，逐步形成一支结构较为合

理、梯队相对完善的专业技术队伍。

**基础建设：**2017年，医院新门诊大楼投入使用，届时，医院门急诊楼、住院医技楼、后勤保障楼等楼群整体建筑面积达12万平方米，贯穿医院南北，宽12米长百余米的医疗街连通门诊和住院医技大楼。“十三五”期末，肿瘤医院诊疗功能齐备，亮化、绿化工程全部完成，就诊环境将得到根本改善。

**科研指标：**积极申报国家级科研项目15项左右，努力获批国家或省部级重大科研项目3项以上，完成省部级科研课题10项以上。五年内发表的论文被SCI等收录10篇左右，在核心及中华系列杂志发表文章100篇左右。

**信息建设：**进一步推进医院数字化建设进程，建成集医疗、医技、科研、教学、管理为一体的现代化信息平台，实现全院信息数据共享，并不断优化就医流程，方便患者。

**医院规模与定位：**通过自治区三级甲等肿瘤专科医院评审。