

2019 年处级干部考核个人述职报告

附属人民医院 副院长 陈新华

近年来，在医科大学的正确领导下，我立足实际，扎实履行领导责任和职能，积极做好本职工作。自 2001 年起担任医院业务副院长，已有 18 年时间，行管工作经历丰富。先后分管过医疗、护理、医技、门诊部、社区医疗、校区医院、预防保健、感染管理、科研管理、医学工程等科部。同时一直坚持临床医疗、教学及科研工作。现将我本任职期内暨 2018 年度工作总结汇报如下：

一、政治素质和工作作风方面

在政治品质和道德品行上。本人坚定理想信念、对党忠诚、遵守政治纪律和政治规矩，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致等情况。坚守忠诚老实、公道正派、实事求是、清正廉洁的价值观，遵守社会公德、职业道德、家庭美德和个人品德。

在日常行政和医疗、教学、科研工作中关心时政，热爱有中国特色的社会主义，实事求是、廉洁奉公，认真领会学院领导整体工作部署，在医院党政正职领导下，协调配合同级，认真履职，努力工作。明确医院肿瘤专业为重点的学科发展方向，不断提高医技水平，持续改进医疗、护理和感染管理安全质量。积极参与并组织促进医、教、研全面发展。

二、履职尽责方面

作为业务副院长，分管临床医疗和护理工作，每周定时深入分管部科室检查，强化业务行政工作的落实效果。定期深入分管部科室检查，强化业务行政法工作的落实效果。定期带领相关部门到临床科学行政业务查房、检查指导临床诊疗和护理等服务情况。协调医务科、护理部对临床危重症的会诊和救治。

（一）在制度落实上，要求全院医护、医技人员必须按照医院制定的规章制度、医疗及护理操作常规、质量控制标准、医疗安全防范措施、岗位责任制度等规定执行。在管理上实行患者安全流程制，从入院开始到治愈出院，由责任医生、责任护士全权负责。

（二）在学科建设，人才培养方面，注重强化肿瘤及相关学科发展，完善围肿瘤及辅助专业能力水平。领导或参加制定专业人才的培训计划，提出专业技术人员配置的科学和切实可行的意见。督促、帮助或参加相关部门完善医护人才梯队建设的有效实施，保证了医院专业技术人员的专业技术水平不断提高和可持续发展。

（三）在医疗教学科研方面，作为消化专业学科带头人并分管科技工作，坚持每周定时出专家门诊和专业查房，每周4个半日会诊内镜检查及介入治疗，个人医疗创收院内居上。辖管科室医疗安全，实现无事故发生。坚持授课带教大课和临床实习，教授指导研究生和专业临床诊疗，课时不少。

三、履行“一岗双责”和廉洁自律方面

本人始终把政治建设放在首位，旗帜鲜明讲政治，牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”，坚决维护习近平总书记核心地位，坚决维护党中央权威和集中统一领导。严格服从全面从严治党主体责任，落实好“一岗双责”要求。落实“三会一课”、民主生活会、民主评议党员、谈心谈话等制度。综合施策，维护党员队伍的纯洁性和先进性。经常对照中央八项规定精神，严守廉洁底线。严格遵守党的各项纪律，淡泊名利，静以修身。始终做到慎始、慎初、慎独、慎微，为人低调、平易近人，豁达乐观。为人谦逊、乐观豪爽，能容人容事，不拘民风小节，与干部职工打成一片，待人诚恳，胸襟坦荡。不虚情假意、不说三道四，不当面一套、背后套、阳奉阴违。不以权谋私、不投机钻营、不暗箱操作；放得下面子持“正人必先正己”，要求别人不做的，自己首先不做；要求别人做到的自己首先做到，时刻保持良好风范，凝聚干事创业激情。

四. 存在的主要问题及改进措施。

（一）学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想方面：我能够主动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决维护习近平总书记在党中央和全党的核心地位、维护党中央的权威和集中统一领导，自觉在思想上、政治上、行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度的一致，但还存在着一些不足之处：

一是在理想追求上的定力还不足。对理想信念的坚守还不够。

没有真正把理想信念上升到共产党人的政治灵魂和精神支柱的高度式对待，没有充分认识到坚定理想信念是一个曲折反复的长期过程。

二是对坚守理想信念的认识还有差距。认为理想信念比较抽象、遥远，工作中生活中还存在一些问题。不够细致，不够广泛，在办公室听汇报多，深入各部门、深入实际、深入病人的时间相对较少，和一些科主任深度交流的也不是太多，致使导致看问题片面性，一些工作落实的还不够到位，不够理想，一切为了大众健康的宗旨意识应该进一步增强。二是与班子成员和干部职工的沟通交流不够。与医院班子成员间相互沟通少，与干部职工和患者真正交流、谈话不足，对干部职工的生活关心不够。对于患者的呼声和诉求还重视不够，没能站在员工的利益上想问题，解决具体困难和问题。

（二）严格执行廉洁自律准则方面：工作中，我能坚持党性原则，秉公办事，严格执行办公用房、交通等方面的待遇规定，注重家庭、家教、家风，带头落实中央八项规定和实施细则精神。但对照准则条例认真剖析检查，还存在问题。艰苦奋斗的思想有所淡化，享受思想有所抬头。以前为了解决患者的痛楚，一做手术或者看病都是一整天。随着年龄的增长，养尊处优的苗头时有显现。

（三）改进措施

一是要加强理论学习。带头挤出时间自学，不陷于事务；带

头向一线部门学习，增强解决实际问题的能力；带头加强理论学习，不断提高自身素质和领导水平。

二是提高党性修养，筑牢宗旨意识。认真学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，坚定维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，全面贯彻落实党的十九大各项决策部署。自觉加强党性修养，增强宗旨意识、政治意识。

五、其他需要说明的情况。

按照学校党委要求，及时向组织部上报个人有关事项报告表。2017-2018年度，我在办公用房、公务用车、办公室配置等方面，均不存在违法违纪问题；在婚丧嫁娶方面，均能严格要求自己，按制度办事，不敢有丝毫违法违纪行为；在财务方面，严格遵守院内各项财务管理及报销制度，没有任何不廉行为。我本人没有任何会所会员卡，也没有去过任何娱乐会所，也从未参加过任何商业庆典、开业、聚会等活动。

以上就是我本任职期内及2018年度工作报告，以上述职，不妥之处请批评指正。